

# Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития «Россети Центр» оценивается применяемой в Компании системой КПЭ.

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Компании установлена на основании:

- пункта 52 статьи 15.1 Устава Компании<sup>1</sup>;
- решения Совета директоров «Россети Центр»<sup>2</sup>.

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров «Россети Центр»<sup>3</sup>.

Состав КПЭ и их целевые значения напрямую взаимосвязаны со стратегическими целями и задачами, поставленными перед Компанией, и характеризуют степень их достижения. Утвержденные показатели опираются на отраслевые особенности Компании и сформированы с учетом нюансов бизнес-модели «Россети Центр» и рынков, на которых Компания осуществляет свою деятельность. Подробнее о КПЭ в привязке к бизнес-модели можно ознакомиться в разделе «О Компании» Годового отчета.

Применяемая в Компании система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента:

- для каждого из показателей установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий;
- годовое депремирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Состав, целевые значения ключевых показателей эффективности, установленные «Россети Центр», а также степень их достижения в 2021–2022 годах приведены в таблице ниже.

Порядок расчета КПЭ указан в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

## Целевые значения и результаты достижения КПЭ в 2021 и 2022 годах

Состав показателей	Вес / процент депремирования в системе премирования на 2022 год, %	Фактическое значение за 2021 год / оценка достижения за 2021 год (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2022 год	Фактическое значение 2022 года <sup>4</sup> / % к факту 2021 года	Оценка достижения за 2022 год (достигнут / не достигнут) / причины отклонения
Совокупная дивидендная доходность <sup>5</sup>	10	1 427 447 706 руб. (≥ среднему трехлетнему значению) / достигнут; 1 427 447 706 руб. (≥ значению, утвержденному бизнес-планом) / достигнут	≥ среднеарифметической сумме средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Компании за три года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ сумме средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Компании	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Компании решения о распределении прибыли Компании по результатам 2022 года	
Рентабельность инвестированного капитала	20	150,9 % / достигнут	≥95,0 %	Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ	

<sup>1</sup> В действующей редакции.

<sup>2</sup> Протокол от 13.10.2020 № 46/20, в редакции решения Совета директоров ПАО «Россети Центр» 21.12.2022 (протокол от 23.12.2022 № 66/22).

<sup>3</sup> Протокол от 31.01.2022 № 02/22, в редакции решения Совета директоров ПАО «Россети Центр» 21.12.2022 (протокол от 23.12.2022 № 66/22).

<sup>4</sup> За 2022 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Центр».

<sup>5</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» 21.12.2022 (протокол от 23.12.2022 № 66/22) наименование КПЭ «Совокупная акционерная доходность» изложено в следующей редакции: КПЭ «Совокупная дивидендная доходность».

Состав показателей	Вес / процент депремирования в системе премирования на 2022 год, %	Фактическое значение за 2021 год / оценка достижения за 2021 год (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2022 год	Фактическое значение 2022 года <sup>4</sup> / % к факту 2021 года	Оценка достижения за 2022 год (достигнут / не достигнут) / причины отклонения
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	Выполнен / достигнут	Выполнен	Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ	
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	2,9 % / достигнут <sup>6</sup>	≥2,0 %	Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ	
Уровень потерь электроэнергии	10	9,34 % / достигнут <sup>7</sup>	≤9,85 %	Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ	
Повышение производительности труда	5	8,84 % / достигнут	≥10,00 %	Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ	
Эффективность инновационной деятельности	20	115 % / достигнут	≥90 %	– <sup>8</sup>	
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	89,8 % / достигнут	≤100 %	Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ	
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	–10	1,1 / достигнут	≤ фактическому значению показателя за предыдущий год, умноженному на 0,85, но не менее значения 1,1 (≤1,1)	Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ	
Долг/ЕБИТДА	–10	Выполнен / достигнут	Выполнен	Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ	

<sup>6</sup> КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» выполнен с учетом объективных факторов: в соответствии с Методикой КПЭ исключаются факторы нормализации, возможность исключения которых подтверждается решением Совета директоров:

1. Основные факторы нормализации:

1.1. Расходы, обеспеченные доходами, в том числе:

1.1.1. Расходы от оказания услуг по прочим видам деятельности, обеспеченные выручкой по прочим видам деятельности;

1.1.2. Расходы по энергосервисным договорам, расходы на реализацию мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях Общества, компенсируемые экономией от снижения затрат на компенсацию потерь электроэнергии;

1.1.3. Прочие расходы, обеспеченные доходами, в том числе по договорам уступки права требования, обеспеченные доходами по договорам уступки права требования, расходы, обеспеченные доходами в виде санкций за нарушение договоров, зачетом встречных требований по решению суда.

2. При расчете безусловного фактора нормализации «расходы на покупку электрической энергии и мощности в целях компенсации потерь» учтен фактор роста объема потерь электрической энергии в связи с увеличением отпуска в сеть (с учетом не превышения запланированного уровня потерь).

<sup>7</sup> КПЭ «Уровень потерь электроэнергии» (план ≤9,43 %, факт 9,76 %, факт для оценки КПЭ 10,22 %, факт с учетом объективных факторов 9,34 %) присвоена оценка «Выполнено» с учетом объективных факторов:

• рост нагрузочных потерь (520,065 млн кВт • ч) в связи с увеличением отпуска в сеть на +5,76 %, или +2 973,969 млн кВт • ч (рост потребления из-за экстремально холодных температур в I и IV кварталах 2021 года);

• интеграция ЭСХ АО «ЛГЭК» в филиале Липецкэнерго (98,855 млн кВт • ч);

• объем урегулированных разногласий по потерям (образовавшихся до 01.10.2018) не в пользу РСХ (138,945 млн кВт • ч).

Принимая во внимание объективные факторы, на основании п. 1,6 Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора «Россети Центр», утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 13.10.2020 № 46/20), показателю депремирования «Уровень потерь электроэнергии» по итогам 2021 года присвоена оценка «Выполнено» с учетом объективных факторов.

<sup>8</sup> Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Центр» (протокол от 13.10.2020 № 46/20, в редакции протокола от 23.12.2022 № 66/22) по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний «Россети» по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2020–2024 годы с перспективой до 2030 года с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ.

Состав показателей	Вес / процент депремирования в системе премирования на 2022 год, %	Фактическое значение за 2021 год / оценка достижения за 2021 год (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2022 год	Фактическое значение 2022 года <sup>1</sup> / % к факту 2021 года	Оценка достижения за 2022 год (достигнут / не достигнут) / причины отклонения
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	I квартал 2021 года = 95 % II квартал 2021 года = 106 % III квартал 2021 года = 111 % IV квартал 2021 года = 95 % Год – 99 % / достигнут	≥90 %		Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЗ
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: • 1,00; • 0 / достигнут	Одновременно: • ≥0,95 (≥ 80); • недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»		Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЗ
Исполнение Плана развития Компании <sup>2</sup>	-70	Не определяется / не оценивается	Не устанавливается	Не определяется	Не оценивается
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: • $K_{SAID} = 1,15$ ; • $K_{SAFI} = 1,04$ ; • 0; • 0 / достигнут <sup>3</sup>	Одновременно: • $K_i \leq 1$ ; • отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; • отсутствие роста крупных аварий		Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЗ
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: • один пострадавший; • 3 / не достигнут <sup>4</sup>	Одновременно: • не более двух пострадавших; • 0		Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЗ
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	-20	–	≥62,0 %		Достижение показателя будет оценено с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЗ / – <sup>5</sup>

<sup>1</sup> За 2022 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЗ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЗ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Центр».

<sup>2</sup> КПЗ «Исполнение Плана развития Общества» не оценивается в связи с отсутствием в 2022 году Плана развития Общества.

<sup>3</sup> КПЗ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» (план  $K_i \leq 1,00$ , факт  $K_{SAID} = 1,15$ ,  $K_{SAFI} = 1,04$ ) присвоена оценка «выполнен» ввиду наличия объективных причин превышения плановых значений показателей. Основание: реализация комплекса мероприятий по модернизации системы учета технологических нарушений (аварий) в электросетевом комплексе, направленных на повышение прозрачности производственных процессов и наблюдаемости сети, способствующих улучшению качества учета данных о длительности и количестве перерывов передачи электрической энергии потребителям.

В 2021–2022 годах были реализованы следующие мероприятия:  
1. Организован интеграционный обмен данными между информационными системами по фиксации обращений от потребителей об отсутствии электроэнергии (контакт-центр, мобильное приложение «Нет света», чат-бот (мессенджер), сайты «Россети Центр») и автоматизированной системой учета массовых отключений (СУМО), с помощью которой производится сопоставление данных об аварийных, неотложных отключениях, зафиксированных в ПК «Аварийность».

2. Установлена личная ответственность заместителей Генерального директора – директоров филиалов за достоверность фиксируемой в ПК «Аварийность» информации по технологическим нарушениям в работе электрических сетей.

3. В рамках системы внутреннего технического контроля силами производственно-технических советов филиалов по заранее разработанным графикам проводятся ежемесячные проверки РЭС достоверности, фиксируемой в ПК «Аварийность» информации (количество отключений, их длительность и т. д.) по всем видам отключений электроустановок (аварийные, неотложные, плановые, неплановые).

Следствием реализации мероприятий явилось естественное увеличение фактических значений показателей уровня надежности оказываемых услуг, при этом без ухудшения технического состояния энергообъектов Общества.

<sup>4</sup> КПЗ «Отсутствие несчастных случаев на производстве» (одновременно: 1) не более двух пострадавших, факт = 1; 2) 0, факт = 3) присвоена оценка «не выполнен» на основании наличия в отчетном периоде трех несчастных случаев со смертельным исходом с виной персонала Общества (акт формы Н-1 от 05.03.2021 № 1; акт формы Н-1 от 18.03.2021 № 1; акт формы Н-1 от 23.06.2021 № 1). Один пострадавший с тяжелым исходом (акт формы Н-1 от 27.04.2021 № 1).

<sup>5</sup> Сравнение не производится в связи с отсутствием КПЗ в 2021 году.

# Ключевые риски

В рамках осуществления своей деятельности Компания на постоянной основе осуществляет идентификацию, оценку, мониторинг рисков и реализацию мероприятий по их минимизации, разрабатывает мероприятия по развитию и совершенствованию управления рисками в соответствии с лучшими практиками.

Менеджмент Компании проводит анализ возможных негативных событий (угроз) с позиции их влияния на ключевые показатели деятельности Компании, рассматривая в том числе риски в области устойчивого развития.

**Учет ESG-факторов при оценке и управлении рисками позволяет не только избежать негативных последствий реализации рисков в области человеческого капитала, охраны труда, производственной безопасности и окружающей среды, но и реализовать ряд существенных возможностей, связанных с данными факторами.**

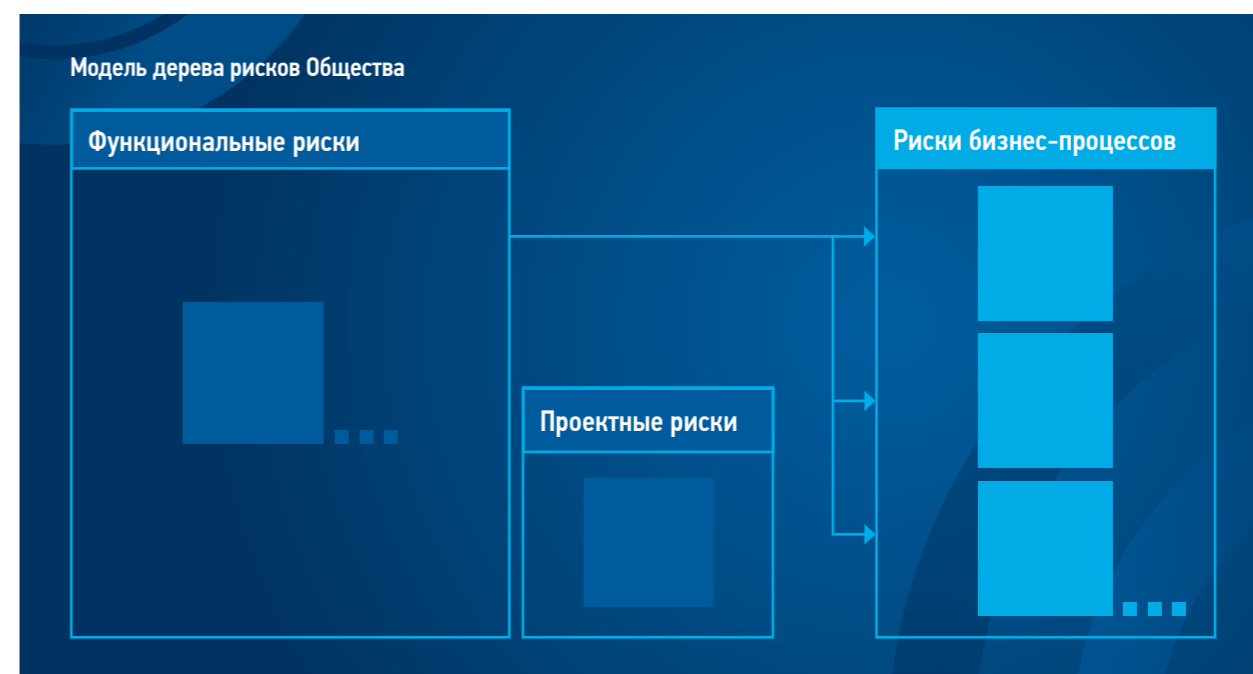
Центральным органом контроля за системой управления рисками (СУР) «Россети Центр» является Совет директоров. В его полномочия входит утверждение Политики в области управления рисками, определение стратегии организации и развитие СУР, утверждение уровня предпочтительного риска (риск-аппетита) и рассмотрение результатов внутренней и внешней оценки эффективности СУР. Исполнительные органы «Россети Центр» обеспечивают создание и поддержание эффективного функционирования СУР Компании.

Оперативное управление рисками, включая их своевременную идентификацию и оценку, выбор метода реагирования, разработку и организацию выполнения конкретных мероприятий по управлению рисками, осуществляется владельцами рисков. Отдел менеджмента качества, организации внутреннего контроля и управления рисками осуществляет построение единой политики и методологии в области управления рисками, а также координацию процесса управления рисками<sup>6</sup>.

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Компании определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

Компания стремится соответствовать самым высоким стандартам в сфере управления устойчивым развитием и ведет работу по минимизации возможных ESG-рисков.

Мероприятия по минимизации рисков, имеющих «значимый» или «критический» уровень существенности, включены в План мероприятий по управлению рисками Компании на 2022 год.



<sup>6</sup> Подробная информация об организации системы управления рисками и системы внутреннего контроля «Россети Центр» раскрыта в подразделе «Система внутреннего контроля и система управления рисками» Годового отчета.