

# Закупочная деятельность

## Управление цепочкой поставок

### Нормативное регулирование закупочной деятельности

В 2022 году закупочная деятельность «Россети Центр» осуществлялась на основании Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) (Стандарта)<sup>1</sup>. Стандарт разработан в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Центральная конкурсная комиссия «Россети Центр» (ЦКК) – основной коллегиальный закупочный орган Компании, осуществляющий контроль и координацию закупочной деятельности Компании в соответствии с полномочиями, определенными Стандартом и Положением о работе Центрального закупочного органа «Россети Центр».

В своей деятельности ЦКК руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, решениями Советов директоров Компании, приказами, распоряжениями и иными решениями исполнительных органов «Россети Центр», Стандартом, решениями Центрального закупочного органа ПАО «Россети» (как главного закупочного органа в ДЗО ПАО «Россети» согласно положениям Стандарта), а также Положением о работе Центрального закупочного органа «Россети Центр».

Совет директоров «Россети Центр» утверждает План закупок Компании на год, а также рассматривает на своих заседаниях отчет о его исполнении в составе отчета об исполнении бизнес-плана Компании.

### Взаимоотношения с поставщиками

В Компании действует Закупочная политика ПАО «Россети» (Политика), утвержденная в качестве внутреннего нормативного документа Компании<sup>2</sup>. Этот документ устанавливает принципы, цели, задачи и нормы организации и осуществления закупочной деятельности.

Стратегическая цель Политики – обеспечение ДЗО ПАО «Россети» товарами, работами и услугами с требуемыми показателями качества и по оптимальной цене их приобретения посредством внедрения Единых стандартов закупочной деятельности в электросетевом комплексе на базе единого информационного пространства.

### ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

При проведении закупок «Россети Центр» руководствуются следующими принципами:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков;
- отсутствие неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельностью;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности, заказчиков;
- соблюдение норм действующего законодательства.

➔  
 Подробная информация о принципах закупочной деятельности Компании доступна в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

### ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПОЛИТИКИ:

- обеспечение тщательного планирования потребностей;
- проведение постоянного анализа рынка в целях достижения разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков, подрядчиков, исполнителей;
- обеспечение эффективного использования средств Компании на приобретение товаров, работ и услуг;
- оптимизация системы закупок на основе передового опыта;
- ориентированность на заключение долгосрочных договоров с фиксированием единичных расценок на весь период действия договора;
- обеспечение создания положительного имиджа ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» как покупателя товаров, работ и услуг.

### Способы проведения закупочных процедур

➔  
 Подробная информация о способах проведения закупочных процедур указана в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

### Электронные торговые площадки

Электронные закупки «Россети Центр» осуществляются с использованием специализированного официального сайта Российской Федерации (zakupki.gov.ru), электронных торговых площадок АО «Единая электронная торговая площадка» (rosseti.roseltorg.ru, msp.roseltorg.ru) и АО «Российский аукционный дом» (tender.lot-online.ru). Также информация размещается на официальном сайте Компании (mrsk-1.ru).

основе осуществляется развитие функционала АСУЗД. Поскольку АСУЗД имеет высокую эффективность, проведена работа по внедрению и развитию АСУЗД в ПАО «Россети Центр и Приволжье».

### Подход к управлению цепочкой поставок

В основе устойчивой работы и выполнения обязательств Компании лежит эффективная цепочка поставок. Мы стремимся обеспечить стабильную и надежную работу наших активов, оптимизировать закупки оборудования, а также поддерживать взаимодействие с поставщиками и подрядчиками Компании.

### Цифровизация и автоматизация закупочной деятельности

Для повышения эффективности организации закупочной деятельности, реализуемой «Россети Центр», разработана и внедрена в эксплуатацию автоматизированная система учета закупочной деятельности (АСУЗД). Данная разработка позволяет вести учет закупочной деятельности в электронном виде по всей Компании в целом, а также получать оперативные данные о закупках Компании. На постоянной

<sup>1</sup> Утвержден Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 17.12.2018 № 334), с последующими изменениями, утверждаемыми решениями Совета директоров. Решение Совета директоров Компании от 25.12.2018 (протокол № 44/18) о присоединении к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (с последующим присоединением к изменениям, утвержденным в установленном требованиями законодательства порядке).

<sup>2</sup> Решение Совета директоров ПАО «МРСК Центра» (протокол от 14.07.2014 № 16/14).

**Цепочка поставок**

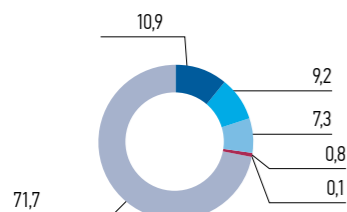
GRI 2-6

Виды поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок:

- финансовые и кредитные организации;
- подрядчики (работы и услуги: выполнение строительно-монтажных, инженерно-изыскательских работ и т. д.);

- поставщики (поставка сырья, материалов, оборудования и т. д.);
- прочие (охрана, почта, услуги административного характера)

**Распределение закупок по видам деятельности в 2022 году, %**



- Новое строительство и расширение электросетевых объектов
- Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов
- Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание
- ИТ-закупки
- НИОКР
- Прочие закупки

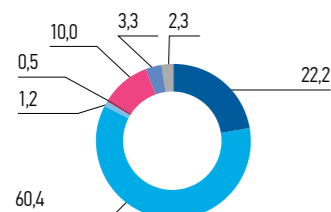
Количество закупок, шт.



Количество поставщиков, шт.

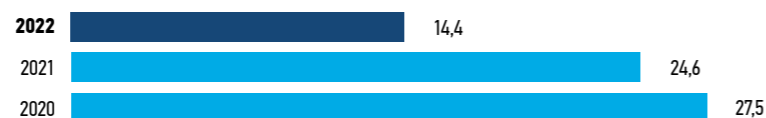


**Распределение закупок по способам проведения в 2022 году, %**

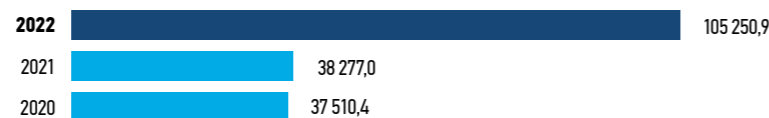


- Конкурентные закупки, в том числе:**
- Конкурс
  - Аукцион
  - Запрос предложений
  - Запрос котировок
  - Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора
- Неконкурентные закупки, в том числе:**
- Сравнение цен
  - Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)

Доля местных поставщиков, %



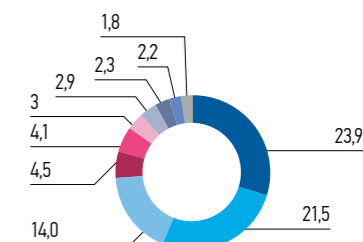
Общая сумма закупок, млн руб. с НДС



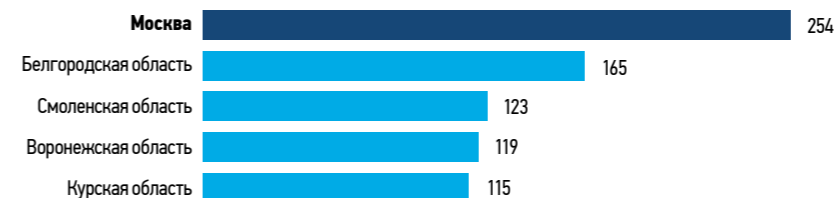
Поставки и оказание услуг для Компании осуществлялись деловыми партнерами из 61 региона Российской Федерации. Общий объем закупок, произведенный десятью нашими крупнейшими поставщиками в отчетном году, составил 80 130,70 млн руб. (включая НДС).

В 2022 году цепочка поставок (в том числе география поставщиков, структура цепочки поставок и т. д.) не претерпела существенных изменений.

**Крупнейшие поставщики (контрагенты) в 2022 году (по общим расходам), млрд руб. с НДС**

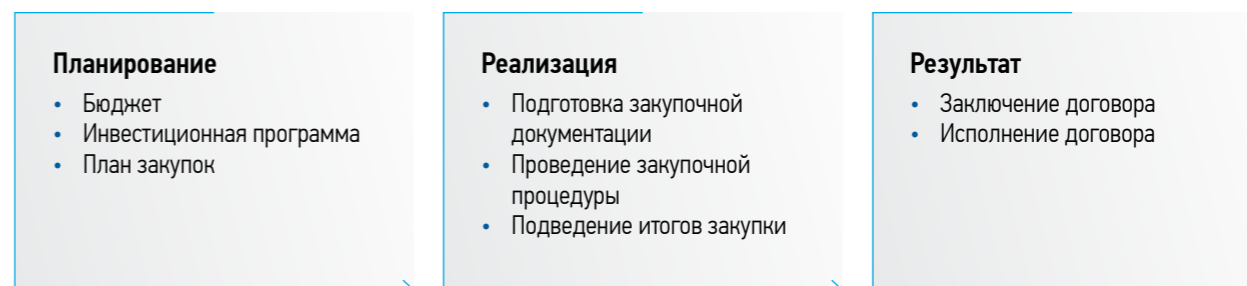


**Регионы с наибольшим количеством поставщиков**



- Газпромбанк (АО)
- Сбербанк России (ПАО)
- Банк ВТБ (ПАО)
- Техническая служба (ООО)
- Московский кредитный банк (ПАО)
- ТД «Комплексная энергопоставка» (ООО)
- Каснад-Энергосбыт (ООО)
- Инвестантивгрупп
- ЭЛПРО (ООО)
- РН-КАРТ (ООО)

**Этапы реализации процесса закупок**



**Планирование**

- Бюджет
- Инвестиционная программа
- План закупок

**Реализация**

- Подготовка закупочной документации
- Проведение закупочной процедуры
- Подведение итогов закупки

**Результат**

- Заключение договора
- Исполнение договора

Подобная информация о географии крупнейших поставщиков Компании приведена в **Приложении 3** к Годовому отчету.

# 4 708

закупок

проведено в 2022 году

# 1 747

поставщиков

привлечено в 2022 году

## Отбор и оценка поставщиков

Критерии отбора и оценки поставщиков, которых придерживается Компания в рамках закупочной деятельности, закреплены в Едином стандарте закупок и распространяются на всех участников закупочных процедур.

К участникам закупочных процедур применяются требования антикоррупционного стандарта закупочной деятельности. Участники закупок:

- подписывают обязательства по соблюдению принципов и требований антикоррупционной политики;
- представляют справки о наличии конфликта интересов;
- представляют информацию в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), сведения о структуре органов управления.

В отчетном году «Россети Центр» принимали следующие меры оценки поставщиков<sup>1</sup>:

- проведена 8 141 экспертиза участников закупочных процедур;
- отклонено 177 участников;
- по инициативе блока безопасности снижена начальная (максимальная) цена при проведении 511 закупочных процедур. Объем экономии превысил 80 млн руб.

Для выявления неблагонадежных поставщиков Компания использует сведения из реестра недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) и реестра недобросовестных подрядных организаций, публикуемых на сайте:

<https://zakupki.gov.ru/>.

В случае выявления неблагонадежных поставщиков Компания вправе направить обращение в ФАС России о включении информации об участнике закупки или о поставщике (подрядчике, исполнителе) в реестр.

## Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства

Согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р в Компании реализуется план мероприятий «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» (дорожная карта).

Мероприятия дорожной карты направлены на развитие конкуренции, повышение качества подготавливаемых заявок на участие в закупках, популяризацию и повышение прозрачности системы закупок, активизацию представителей малого и среднего предпринимательства при размещении заказов, а также формирование положительного имиджа Компании.

Эти меры призваны снять административные, финансовые и информационные барьеры для субъектов МСП и существенно увеличить их долю в закупках инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием.

«Россети Центр» работают в рамках Программы партнерства между группой компаний «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства.

### Доля закупок у субъектов МСП

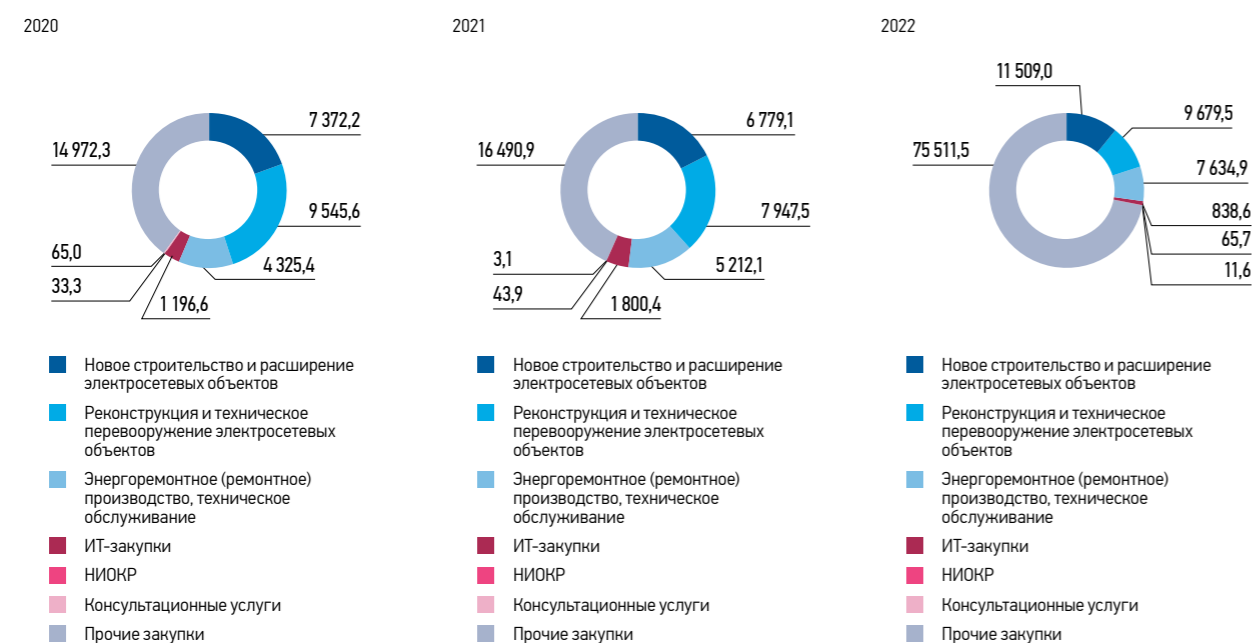
Показатель <sup>2</sup>	2020	2021	2022		2023
			план	факт	план
Закупки у субъектов МСП, % от общего объема закупок	81,6	83,0	≥25,0	78,1	≥25,0
Закупки, участниками которых являлись только субъекты МСП, % от общего объема закупок	28,7	25,8	≥20,0	28,1	≥20,0
Закупки, в которых субъекты МСП привлекаются в качестве субподрядных организаций, % от общего объема закупок	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

## Результаты закупочной деятельности

За 2022 год объем проведенных закупок для нужд Компании составил 105 250,9 млн руб. с НДС, что на 175,0 % больше объема произведенных закупок в 2021 году. Общее число закупочных процедур уменьшилось на 1,4 %, до 4 708 шт.

Подробнее со структурой закупок по направлениям деятельности и способам их проведения можно ознакомиться в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

### Динамика закупок по направлениям деятельности, млн руб. с НДС



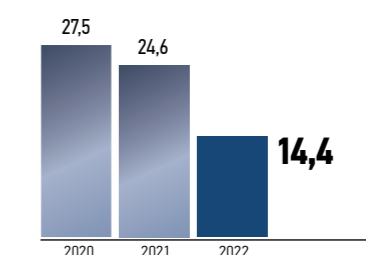
## Закупки у местных поставщиков

GRI 204-1

В 2022 году доля закупок у местных поставщиков (исполнителей, подрядчиков) составила 14,4 %.

<sup>71</sup> Информация о закупках у местных поставщиков в разрезе филиалов доступна в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

### Объемы закупок у местных поставщиков, %



## Импорт в закупках

Мы последовательно работаем над задачей по импортозамещению, постепенно снижая долю закупленных импортных материалов и оборудования. В отчетном году доля закупок импортных материалов достигла 3,11 % при плановом показателе 4,8 %, так же как и доля закупок импортного ПО – 30 % против запланированной доли в 38 %.

В 2022 году успешно проведены опытно-промышленная эксплуатация и испытания на предмет совместимости и соответствия с требуемыми техническими параметрами оборудования радиосвязи, работающей по протоколам DMR, АО «КБ Пульсар-Телеком» (Россия).

### Доля импорта в закупках, %

Показатель	2021	2022	
		план	факт
Доля импорта в закупках оборудования и материалов	2,56	4,8	3,11
Доля импорта в закупках программного обеспечения	62	38	30

<sup>2</sup> Данные сформированы в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

<sup>1</sup> Оценка производится подразделением, осуществляющим контроль антикоррупционных комплаенс-процедур.